

# Relatório de Realização da Mobilização Social

22003-RT-P10-00-03

IMPLEMENTAÇÃO DO PROGRAMA DE PSA E BOAS PRÁTICAS  
NA RH VIII, ENGLOBALANDO ASPECTOS JURÍDICOS-  
INSTITUCIONAIS, CONTRATUAIS E SOCIAIS



## QUADRO DE CODIFICAÇÃO

<b>Código do Documento</b>	<b>22003-RT-P10-00-03</b>		
<b>Título</b>	Relatório de Realização da Mobilização Social		
<b>Aprovação por:</b>	Lawson Francisco Beltrame		
<b>Data da Aprovação:</b>	06/01/2023		
<b>Controle de Revisões</b>			
<b>Revisão Nº</b>	<b>Natureza</b>	<b>Data</b>	<b>Aprovação</b>
00	Emissão Inicial	06/01/2023	LB
01	Revisão	30/01/2023	EK
02	Revisão	16/02/2023	EK
03	Revisão	15/03/2023	EK

### **DIRETORIA DO CBH MACAÉ (2021-2022)**

Kátia Regina Schottz Coelho de Albuquerque - Instituto Bioacqua de Promoção de Desenvolvimento Sustentável de Defesa do Meio Ambiente - Sociedade Civil - Presidente CBH Macaé

Rodolfo dos Santos Coutinho Coimbra - Prefeitura Municipal de Macaé - Poder Público - Vice-presidente CBH Macaé

Fernando Jakitsch Medina - Usina Termelétrica Norte Fluminense S.A - Usuário - Diretor

Thayná Fernandes Ribeiro Toledo - Associação Raízes - Sociedade Civil - Diretora

Hallison Daniel do Carmo Marques – CEDAE Companhia Estadual de Águas e Esgotos – Usuário - Diretor

Johnnye Rodrigues Abrahão - Prefeitura Municipal de Rio das Ostras - Poder Público – Diretor

### **COORDENAÇÃO DO GT PSA E BOAS PRÁTICAS DO CBH MACAÉ**

Affonso Henrique de Albuquerque Jr.- Coordenador do GT PSA e Boas Práticas

Maria Inês Paes Ferreira - Coordenadora Adjunta do GT PSA e Boas Práticas

### **MEMBROS DO GT PSA E BOAS PRÁTICAS DO CBH MACAÉ**

Affonso Henrique de Albuquerque Junior – EMATER-RIO – Poder público - Coordenador GT PSA

Maria Inês Paes Ferreira – IFF-MACAÉ - Sociedade civil - Coordenadora adjunta GT PSA

Maurício Mussi Molisani – NUPEM/UFRJ – Sociedade civil

Ramon Pittizer – Prefeitura Municipal de Nova Friburgo - Poder público

Kátia Regina Schottz Coelho de Albuquerque – Instituto Bioacqua - Sociedade civil - Presidente CBH Macaé

Thayná Fernandes Ribeiro Toledo – Associação Raízes- Sociedade civil

Leideane Freire - AMA Lumiar - Sociedade civil

Mauro Calixto – Vale Azul Energia - Usuário

### **EQUIPE DO CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL LAGOS SÃO JOÃO**

Adriana Saad - Secretária Executiva

Cláudia Magalhães - Coordenadora Técnica-Administrativa



Mobilização Social  
22003-RT-P10-00-03

Marianna Cavalcante - Coordenadora de Projetos

Fernanda Hissa - Analista técnica

Alice Azevedo - Analista técnica

Thiago Cardoso - Assistente Administrativo

Juliana Luz - Assistente Administrativo

Robson Souza - Assistente Administrativo

Hiego Felipe Oliveira - Estagiário

Thayná Alonso – Estagiária

## **EQUIPE DA ÁGUA E SOLO ESTUDOS E PROJETOS**

### **EQUIPE TÉCNICA**

#### **ESPECIALISTA EM RESTAURAÇÃO FLORESTAL (RESPONSÁVEL TÉCNICO)**

Lawson Francisco Beltrame – Engenheiro Agrônomo - CREA RS010020

#### **TÉCNICO DE MEIO AMBIENTE**

Lauro Bassi – Engenheiro Agrônomo - CREA SC102738

#### **ESPECIALISTA JURÍDICO**

Lucas Michelini Beltrame – Bacharel em Direito - OAB 62171

#### **ESPECIALISTA EM MOBILIZAÇÃO SOCIAL**

Fernando Moura Antunes – Biólogo - CrBio 126433/02-D

#### **COORDENAÇÃO ADJUNTA**

Elisa de Mello Kich – Engenheira Ambiental - CREA RS211253

## SUMÁRIO

1	Introdução .....	12
2	Realização da Mobilização Social.....	13
2.1	Divulgação dos Seminários.....	13
2.1.1	Fixação e distribuição de cartazes.....	13
2.1.2	Distribuição de Folders .....	17
2.1.3	Mobilização por WhatsApp .....	18
2.1.4	Mobilização por ligação telefônica .....	21
2.1.5	Mobilização por carro de som.....	21
2.1.6	Mobilização de casa em casa.....	24
2.2	Realização dos Seminários.....	30
2.2.1	Seminário em São Pedro – Bacia Hidrográfica do córrego da Sibéria/Bocaina .....	30
2.2.2	Seminário em Lumiar – Bacia Hidrográfica do córrego Santa Margarida	32
2.2.3	Seminário em São Pedro - Bacia Hidrográfica do córrego da Tapera ...	36
3	Conclusões .....	38
4	Andamento das atividades e cronograma .....	40
5	Referências Bibliográficas.....	45



## ÍNDICE DE ILUSTRAÇÕES

Figura 2.1 - Retirada do material na gráfica e conferência – Nova Friburgo/RJ – Foto Fernando Moura.....	15
Figura 2.2 - Retirada do material na gráfica e conferência – Nova Friburgo/RJ – Foto Fernando Moura.....	15
Figura 2.3 - Padaria – Largo do estrela, São Pedro da Serra, Nova Friburgo/RJ – Foto Fernando Moura.....	16
Figura 2.4 - Petshop – Largo do estrela, São Pedro da Serra, Nova Friburgo/RJ – Foto Fernando Moura.....	16
Figura 2.5 - Restaurante – Largo da Estrela, São Pedro da Serra, Nova Friburgo/RJ – Foto Fernando Moura.....	16
Figura 2.6 - Restaurante Bar – Bocaina dos Blaudts, São Pedro da Serra, Nova Friburgo/RJ – Foto Fernando Moura .....	17
Figura 2.7 – Recebimento dos folders impressos na gráfica.....	17
Figura 2.8 – Destaque para os folders distribuídos nos espaços dos eventos.....	18
Figura 2.9 Print de conversa mostrando a estrutura da comunicação via WhatsApp com um possuidor de área rural.....	19
Figura 2.10 - Carro de som na microbacia da Tapera.....	22
Figura 2.11 - Carro de som na microbacia da Sibéria/Bocaina dos Blaudts .....	22
Figura 2.12 - Carro de som na microbacia da Sibéria/Bocaina dos Blaudts .....	22
Figura 2.13 - Carro de som na microbacia da Sibéria/Bocaina dos Blaudts .....	23
Figura 2.14 - Carro de som na microbacia da Santa Margarida.....	23
Figura 2.15 - Carro de som na microbacia da Santa Margarida.....	23
Figura 2.16 – Mapa com a marcação das propriedades visitadas nas áreas alvo do Programa de PSA e Boas Práticas na RH-VIII.....	25
Figura 2.17 - Produtor rural da microbacia de Santa Margarida.....	26
Figura 2.18 - Visitação na parte alta da microbacia de Santa Margarida .....	27
Figura 2.19 - Visitação da microbacia da Tapera .....	27
Figura 2.20 Portão de uma posse rural onde há diversos chalés e 3 residências. Não há campanha nem caixa de correio. Visitação da microbacia de Sibéria/Bocaina dos Blaudts. ....	29

Figura 2.21 – Bistrô da Pousada Bocaina pronto para receber os participantes do seminário.....	31
Figura 2.22 - Lista de presença do seminário realizado dia 07/12/2022 em São Pedro da Serra (Bocaina) .....	32
Figura 2.23 – Local de realização do seminário em Lumiar (Euterpe Lumiarense)...	33
Figura 2.24 – Fala do coordenador do GT PSA em Lumiar .....	34
Figura 2.25 – Fala da presidente do CBH Macaé em Lumiar.....	34
Figura 2.26 – Lista de presença do seminário realizado dia 08/12/2022 em Lumiar.	35
Figura 2.27 - Lista de presença do seminário realizado dia 09/12/2022 em São Pedro da Serra (Centro) .....	37



## ÍNDICE DE TABELAS

Tabela 2.1 - Lista de contatos utilizados na mobilização via WhatsApp. ....	20
Tabela 4.1 – Tempo previsto para correções .....	40
Tabela 4.2 – Previsão de reuniões com o GT do CBH Macaé e seminários.....	41
Tabela 4.3 – Previsão e realização da entrega dos produtos .....	42
Tabela 4.4 – Diário de bordo do projeto .....	43

## LISTA DE SIGLAS

CBH Macaé	Comitê da Bacia Hidrográfica dos rios Macaé e das Ostras
CILSJ	Consórcio Intermunicipal Lagos São João
FUNDRHI	Fundo Estadual de Recursos Hídricos
PSA	Pagamento por Serviços Ambientais
RH	Região Hidrográfica
RH-VIII	Região Hidrográfica VIII
CAR	Cadastro Ambiental Rural
SICAR	Sistema Nacional de Cadastro Ambiental Rural

## APRESENTAÇÃO

A partir do Ato convocatório Nº08/2022, o Consórcio Intermunicipal Lagos São João (CILSJ), nas suas atribuições de entidade delegatária do Comitê de Bacia Hidrográfica dos rios Macaé e das Ostras (CBH Macaé), selecionou empresa especializada para os serviços referentes à **“Elaboração de documentos necessários para implementação do Programa de PSA e Boas Práticas na RH-VIII, englobando aspectos jurídico-institucionais, contratuais e sociais”**, no âmbito do Programa de Trabalho denominado “Plano de Investimentos para o fomento da regularização ambiental das propriedades rurais da RH VIII” e com recursos do Fundo Estadual de Recursos Hídricos (FUNDRHI) – Sub Conta VIII Região Hidrográfica Macaé e das Ostras. Sendo assim, o presente documento visa atender aos preceitos estipulados pelo Contrato Nº13/2022 firmado entre a empresa selecionada, Água e Solo Estudos e Projetos LTDA, e o CILSJ.

O presente documento, intitulado “Relatório de Mobilização Social e Execução dos Seminários”, contempla o detalhamento das ações e estratégias desenvolvidas para a convocação para o evento e sua respectiva realização no território compreendido nas três microbacias localizadas em Lumiar e São Pedro da Serra, Nova Friburgo/RJ.

## 1 Introdução

Graves problemas ambientais e socioeconômicos decorrentes do acelerado processo de ocupação e desenvolvimento urbano vêm ocorrendo em diferentes regiões hidrográficas do Brasil, entretanto, houve significativo avanço na adoção de políticas públicas com incentivos a partir do Pagamento por Serviços Ambientais (PSA) especialmente nas esferas estaduais e municipais. Esta política ambiental alternativa, é um instrumento econômico que busca recompensar àquele que pratica ações de conservação ambiental e que, com isso, mantém ou incrementa um serviço ecossistêmico.

A Resolução CBH Macaé Nº 160/2022 regulamenta o Programa de PSA e Boas Práticas na RH-VIII, definindo-o como um instrumento econômico que se baseia no princípio do pagador-provedor, entre o comitê e os possuidores de área rural, no fomento à práticas e iniciativas prestadas com fins na conservação e restauração de serviços ambientais ecossistêmicos.

Em 2022, a empresa Água e Solo foi contratada pelo CILSJ para elaborar os documentos necessários para que o Programa de PSA e Boas Práticas pudesse ser implementado na RH-VIII e contasse com diretrizes, sustentação jurídica, análise econômica, manual de operação para técnicos e produtores, além do edital lançado para a contratação dos produtores que farão parte do Programa nas áreas definidas como prioritárias pelo Diagnóstico Socioambiental, ou seja, os distritos de Lumiar e São Pedro da Serra. Além destas atribuições, a contratada também ficou responsável pela organização de seminários para divulgação do Programa e sua respectiva mobilização para convocação de possuidores de área rural a participarem do Programa.

O presente relatório é um relato da mobilização realizada para convocar os moradores da região a participarem dos seminários. A seguir são apresentados os resultados da mobilização e a efetiva realização dos seminários de apresentação do Programa de PSA e Boas Práticas nos distritos de Lumiar e São Pedro da Serra, no período de novembro e dezembro de 2022.

## **2 Realização da Mobilização Social**

O último produto contratado trata-se da execução da mobilização social e de seu relato. A mobilização aconteceu em dois momentos: a divulgação dos Seminários com apresentação do Programa e a realização dos Seminários.

As atividades se iniciaram no começo do mês de novembro após a apresentação dos materiais de divulgação ao CBH Macaé, sendo sua realização concentrada durante o mês de novembro e tendo sua conclusão na primeira semana de dezembro com a apresentação dos seminários.

São tratados neste tópico o processo de comunicação e divulgação acerca dos seminários e as estratégias utilizadas, concluindo com um relato dos seminários.

### **2.1 Divulgação dos Seminários**

Conforme planejado, a divulgação dos seminários se deu através da comunicação prévia com atores estratégicos, por meio de estratégias, ferramentas e recursos selecionados e validados junto ao CBH Macaé e CILSJ, promovendo ações de comunicação remota e presencial com ligações, troca de mensagens e visitação, explorando ao máximo espaços comuns ao uso dos moradores das localidades, tal como pontos comerciais e os correios.

As atividades executadas por um mobilizador ocorreram nos 15 dias anteriores aos seminários, mais especificamente nos dias 20 a 30 de novembro e 1 a 5 de dezembro de 2022, atendendo à solicitação do CBH Macaé e do CILSJ na apresentação da Água e Solo do “Plano de Trabalho”.

#### **2.1.1 Fixação e distribuição de cartazes**

Uma das estratégias de comunicar à população sobre os seminários que ocorreriam foi a de distribuir cartazes em alguns locais estratégicos. É fundamental atentar que a colagem de cartazes em Nova Friburgo é regulamentada pela lei municipal nº 3.240/2003, que define a proibição da colocação, instalação, colagem ou afixação de placas, galhardetes e quaisquer outros materiais de propaganda nos postes de telefonia, eletricidade e iluminação instalados no município. Desta forma, a estratégia de fixação se restringiu a pontos comerciais e instituições, além de algumas residências que autorizaram a fixação na faixa.

É importante destacar que, depois que os cartazes já haviam sido impressos (Figura 2.1 e Figura 2.2), o CBH Macaé optou por trocar o local de realização de um dos seminários, de forma que os materiais de divulgação sofreram modificações, e precisaram receber uma etiqueta adesiva impressa com um novo endereço.

O processo de fixação dos cartazes passa pela etapa de engajamento e convencimento individual dos proprietários ou responsáveis pelo estabelecimento para autorizarem a fixação do material na fachada ou em algum local visível. Assim, cada local exigiu uma conversa prévia no sentido da utilidade pública do Programa e do respectivo material de divulgação. Apesar de haver algumas recusas, a grande maioria se mostrou solícita e autorizou a fixação. Uma das problemáticas identificadas foi o dano que o uso de fitas adesivas causa à pintura, de forma que alguns somente colocaram o material pendurado no balcão.

No distrito de São Pedro da Serra, a fixação ficou majoritariamente concentrada no Largo do Estrela (Figura 2.3, Figura 2.4 e Figura 2.5), contemplando praticamente todos os estabelecimentos existentes no local, além de 6 pousadas. Seguindo em direção às duas microbacias, todos os comércios receberam a fixação do cartaz (Figura 2.6). Somente uma igreja autorizou a fixação, porém nenhum centro de distribuição de alimentos aceitou.

No distrito de Lumiar, além do próprio espaço da Sociedade Musical Euterpe Lumiarense, local de realização de um dos seminários, os cartazes foram fixados no correio, farmácias, mercados, bares e lanchonetes. Nenhuma igreja comunicada autorizou a fixação. Mais especificamente próximo à Santa Margarida, onde não há tantos pontos comerciais próximos, optou-se, durante a mobilização de casa em casa, solicitar a alguns proprietários que autorizassem a fixação na fachada, onde 8 cartazes foram fixados.

Embora tenham sido fixados cartazes em todos os locais em que se recebeu permissão para tal, ainda sobraram 23 dos 50 cartazes. Isso deve-se ao fato de não existir um número muito grande de pontos comerciais em Lumiar e São Pedro da Serra, além disso, em alguns, não foi recebida autorização para fixação. Somado a este fato, está a questão da proibição de fixação de cartazes em locais públicos mencionada anteriormente.



Figura 2.1 - Retirada do material na gráfica e conferência – Nova Friburgo/RJ – Foto Fernando Moura



Figura 2.2 - Retirada do material na gráfica e conferência – Nova Friburgo/RJ – Foto Fernando Moura

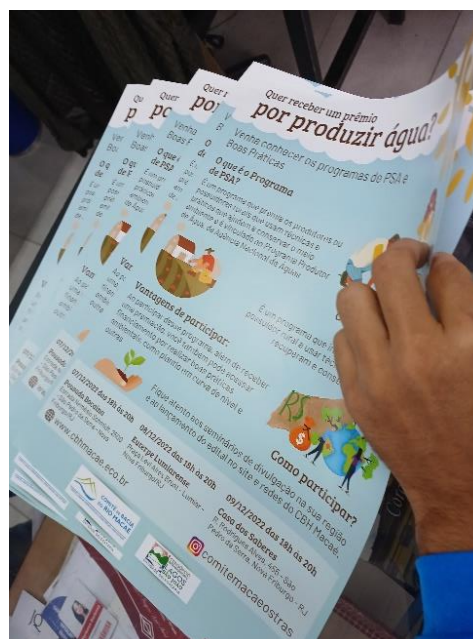


Figura 2.3 - Padaria – Largo do estrela, São Pedro da Serra, Nova Friburgo/RJ – Foto Fernando Moura



Figura 2.4 - Petshop – Largo do estrela, São Pedro da Serra, Nova Friburgo/RJ – Foto Fernando Moura



Figura 2.5 - Restaurante – Largo da Estrela, São Pedro da Serra, Nova Friburgo/RJ – Foto Fernando Moura





Figura 2.6 - Restaurante Bar – Bocaina dos Blaudts, São Pedro da Serra, Nova Friburgo/RJ – Foto Fernando Moura



### 2.1.2 Distribuição de Folders

Os folders foram distribuídos principalmente nos seminários. Como estes tiveram sua aprovação tardia (em função de um equívoco na confecção do layout), a impressão ficou pronta apenas um dia antes dos eventos. Dessa forma, optou-se por manter os folders sem datas de divulgação dos seminários para que estes possam ser utilizados nos próximos seminários que ocorrerão em 2023 para divulgação do lançamento do edital. Nos dois dias que se seguiram, também foram distribuídos folders em alguns estabelecimentos. A Figura 2.7 e a Figura 2.8 apresentam o recebimento e distribuição dos folders, respectivamente.

Figura 2.7 – Recebimento dos folders impressos na gráfica



Figura 2.8 – Destaque para os folders distribuídos nos espaços dos eventos



### 2.1.3 Mobilização por WhatsApp

O WhatsApp tem se notabilizado como uma ferramenta de alcance e velocidade na propagação de informações, agilizando a comunicação, além de atingir pessoas que porventura estejam em área sem cobertura de sinal de celular, mas que possuem internet.

A partir do material de divulgação elaborado (folder e cartaz) foi construído um *release* (abaixo) para a divulgação do lançamento do programa no formato de textos e imagem para disparos rápidos e facilidade de compartilhamento via WhatsApp. Este texto foi validado junto ao CBH Macaé e ao CILSJ.

*Você que é possuidor de área rural, parente ou responsável, eu tenho um recado importante:*

*Você gostaria de receber um prêmio por PRODUZIR ÁGUA NA SUA PROPRIEDADE??!*

*Se você está na região que abastece o Córrego da Tapera, Córrego da Sibéria/Bocaina dos Blaudts e Córrego Santa Margarida fique sabendo que você pode ser premiado por proteger a natureza e ainda ser financiado para realizar boas práticas ambientais!*

*Participe do evento de divulgação desta oportunidade!!*

*Dia sete de dezembro (quarta-feira) das 18 às 20 horas na Pousada Bocaina, endereço Estrada Nemésio Schmidt, número 2500, São Pedro da Serra*

*Dia oito de dezembro (quinta-feira) das 18 às 20 horas na sede da Sociedade Musical Euterpe Lumiarensense, Praça Levi Aires Brust, Lumiar*

*O Programa de Pagamentos por Serviços Ambientais (PSA) e Boas Práticas é um investimento do Comitê de Bacia do Rio Macaé para beneficiar produtores de água!*

*Para mais informações acesse: [www.cbhmacae.eco.br](http://www.cbhmacae.eco.br)*

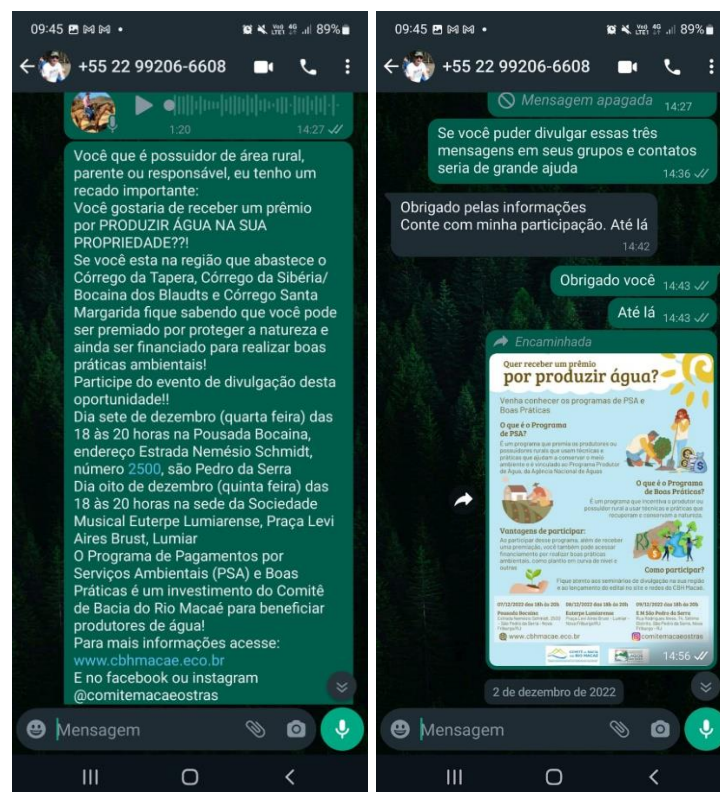
*E no facebook ou instagram @comitemacaeostras*

*Esperamos você lá!!*

A estrutura da comunicação fez uso deste release e um áudio gravado com base neste mesmo texto, facilitando pessoas que, porventura, não possuíssem leitura, acompanhado da imagem do cartaz convertida em formato JPEG, enviadas juntas após uma breve apresentação.

Foi solicitado aos mobilizados que pudessem divulgar em seus grupos e redes de contato, ampliando o alcance da comunicação (Figura 2.9). Alguns dos proprietários não retornaram o contato, porém quando houve retorno, em geral a resposta dos mesmos foi positiva demonstrando interesse.

Figura 2.9 Print de conversa mostrando a estrutura da comunicação via WhatsApp com um possuidor de área rural.





Nessa etapa, foram fundamentais os contatos com atores estratégicos locais, dos quais destacam-se lideranças, produtores rurais e profissionais diversos com atuação na região. A Tabela 2.1 traz a lista de contatos utilizados tal como a referência dentro do processo. Destaca-se a contribuição do Tom Adnet, ex-consultor do programa Produtor de Águas na Região, que veio como indicação do Produtor Jailton e também da Lia Caldas, da Casa dos Saberes, indicação do CILSJ, e que trouxe importantes indicações de contato e estratégias locais para mobilização.

Tabela 2.1 - Lista de contatos utilizados na mobilização via WhatsApp.

Referência	Região	Nome	Descrição
Liderança local	Bocaina dos Blaudts	Fabricio	Indicação do CILSJ. Produtor rural. Presidente da associação de agricultores familiares (AFASPS)
Liderança local	Bocaina dos Blaudts	Jailton	Indicação do Fabricio. Produtor Rural. Ex-presidente da AFASPS
Multiplicador e Liderança local	Lumiar	Tom Adnet	Consultor do programa Produtor de Águas pela Empresa Adnet Florestal. Morador. Liderança religiosa
Multiplicador	Bocaina dos Blaudts	Gustavo Ferreira	Morador. Guia de turismo local com muitos contatos e conhecimento local
Multiplicador e Liderança local	São Pedro da Serra	Lia Caldas	Indicação do CILSJ. Casa dos Saberes
Multiplicador	Lumiar e região	Nildo Schuindt	Proprietário de Rádio local. Divulgação do seminário. Apelido "Tarzan"
Multiplicador	Santa Margarida	Lúcio	Produtor rural. Indicação da Lia Caldas
Multiplicador	Bocaina dos Blaudts	Grací	Produtor rural. Indicação da Lia Caldas
Multiplicador	Bocaina dos Blaudts	Roberto	Membro da AFASPS. Indicação da Lia Caldas
Multiplicador e Liderança local	Bocaina dos Blaudts	Manuel Benfica	Indicação da Lia Caldas
Multiplicador	Bocaina dos Blaudts	Natacia	Moradora. Liderança de movimento cultural com muitos contatos e conhecimento local
Representante no Comitê	Nova Friburgo	David	Indicação do CILSJ. Funcionário da empresa Águas de Nova Friburgo
Representante no Comitê	Nova Friburgo	Tiago "Japa"	CBH Macaé
Representante no Comitê	Nova Friburgo	Ramon	CBH Macaé. Prefeitura de Nova Friburgo
Possuidor de área rural	Bocaina dos Blaudts	Bruno Ferrari	Produtor Rural de Mudanças florestais. Indicação do Tom Adnet
Possuidor de área rural	Bocaina dos Blaudts	Nilton Gouveia	Indicação do Tom Adnet
Possuidor de área rural	Bocaina dos Blaudts	Vilma Gouveia	Indicação do Tom Adnet
Possuidor de área rural	Bocaina dos Blaudts	Janiele Costa	Indicação do Tom Adnet
Outro	Santa Margarida	Eidineia Almeida	Funcionária de um Possuidor de área rural

\*Os números de telefone não estão divulgados para não ferir a Lei Geral de Proteção de Dados



#### **2.1.4 Mobilização por ligação telefônica**

A grande maioria das ligações foram feitas para atores estratégicos que poderiam contribuir para a comunicação do seminário, e também para proprietários e outros indivíduos que se mostraram acessíveis durante o processo de comunicação via WhatsApp. Entretanto, todos os contatos que foram obtidos receberam tentativas de ligação telefônica, excluindo-se os casos em que a comunicação por outras vias obteve resultados satisfatórios. Além das chamadas para atores estratégicos, que incluem os próprios membros do comitê, foram contatados 8 possuidores rurais que demandaram maiores esclarecimentos e também para aqueles que não possuíam o serviço WhatsApp.

#### **2.1.5 Mobilização por carro de som**

O carro de som com a divulgação da chamada para os seminários passou pelas comunidades durante 6 dias que antecederam o evento, sendo o tempo dedicado a cada microbacia de acordo com seu tamanho. As microbacias da Tapera (Figura 2.10) da Santa Margarida (Figura 2.14) receberam 1,5 dia de divulgação cada uma, enquanto a Sibéria/Bocaina, a maior delas, recebeu 3 dias de divulgação (Figura 2.11 e Figura 2.12). As microbacias da Sibéria/Bocaina e da Tapera têm estradas mais acessíveis o que facilitou o deslocamento do carro com a caixa de som, porém em Santa Margarida as partes altas foram atingidas somente pela mobilização de visitação.

Figura 2.10 - Carro de som na microbacia da Tapera



Figura 2.11 - Carro de som na microbacia da Sibéria/Bocaina dos Blaudts



Figura 2.12 - Carro de som na microbacia da Sibéria/Bocaina dos Blaudts



Figura 2.13 - Carro de som na microbacia da Sibéria/Bocaina dos Blaudts



Figura 2.14 - Carro de som na microbacia da Santa Margarida



Figura 2.15 - Carro de som na microbacia da Santa Margarida



### **2.1.6 Mobilização de casa em casa**

Esta etapa consistiu na visita do mobilizador ao território para a realização da comunicação de casa em casa. Esta etapa foi caracterizada por uma logística complexa em função das dificuldades do terreno e dos pontos de manobra do veículo para entrada e saída de estradas vicinais. Entretanto, o resultado se mostrou interessante, pois muitos produtores rurais se mostraram receptivos e interessados no processo.

No primeiro momento, compreendido nos 15 dias que antecederam o evento, utilizando recursos de mapas e navegação foi realizada uma visita em cada microbacia para definir a estratégia de visitação, tal como definir o roteiro do carro de som e pontos de fixação de cartazes.

A garantia de cobertura de território foi definida utilizando como referência os polígonos do CAR disponibilizados no site do SICAR, que serviam durante as visitas para orientar em campo e na conferência de quais as propriedades haviam sido visitadas a partir de uma compreensão de confrontantes, possibilitando inclusive visitar propriedades que não estavam cadastradas no CAR. O trabalho de mobilização foi guiado pelos polígonos do CAR existentes na região. Buscou-se durante a visitação identificar os possuidores rurais em todos os polígonos, porém, em determinados pontos não havia pessoas presentes, ou então, mais de um polígono pertencia a um mesmo possuidor, ou ainda suas posses rurais não possuíam acesso pela estrada municipal, de forma que o contato não tenha sido realizado. Nestes casos, buscou-se notificar os confrontantes (vizinhança) e também obter com os mesmos informações que possibilitassem identificar os possuidores rurais não encontrados. A Figura 2.16 apresenta o mapa identificando os polígonos visitados e notificados, aqueles que receberam visitas e não foram encontrados, e os que não foram encontrados mas foram identificados por informações dos moradores da vizinhança.

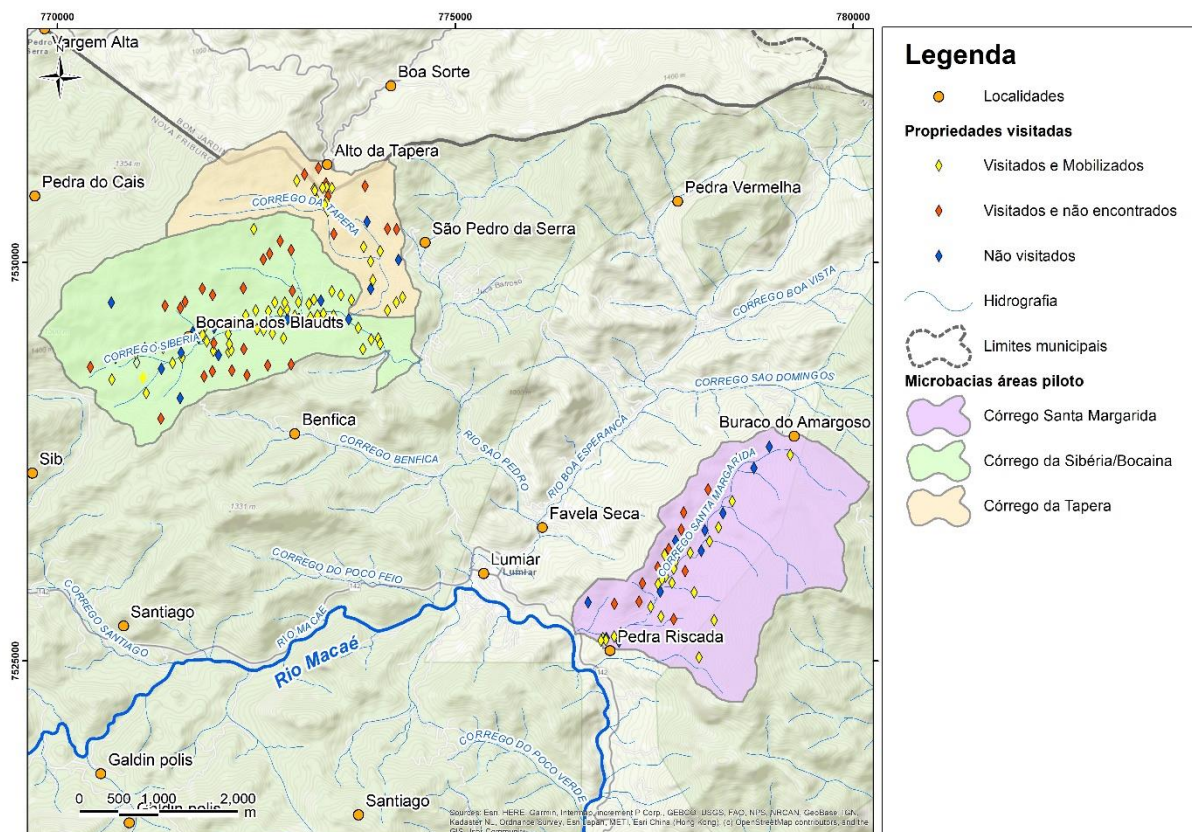
Os losangos de diferentes cores do mapa da Figura 2.16 podem ser entendidos como casas que foram identificadas por imagem de satélite como inseridas dentro de polígonos do CAR. As diferentes cores representam o registro sobre as tentativas de chegar em cada casa:

1. Amarelo – Visitados e mobilizados – São aquelas casas em que foi possível encontrar o possuidor e conversar com ele a respeito do seminário;



2. Vermelho – Visitados e não encontrados – São aquelas casas que foi possível acessar, porém, não se encontrou ninguém, mas os vizinhos tinham o contato e passaram a informação;
3. Azul – Não visitados – São aquelas casas que foi possível acessar, porém, não se encontrou ninguém tampouco os vizinhos sabiam como encontrar.

Figura 2.16 – Mapa com a marcação das propriedades visitadas nas áreas alvo do Programa de PSA e Boas Práticas na RH-VIII.



### 2.1.6.1 Microbacia córrego Santa Margarida

A primeira microbacia selecionada para a visitação foi a do Córrego da Santa Margarida devido ao fato de ser a mais complexa de logística, em função do terreno declivoso e acidentado com péssimas estradas rurais. Esta microbacia tem a característica de ser majoritariamente habitada por casas e sítios de veraneio, havendo um número muito pequeno de produtores rurais, tendo sido identificada apenas 1 pessoa que tenha nesta atividade sua ocupação principal (Figura 2.17). Por este motivo, a grande maioria dos moradores não foram encontrados em casa, sendo em alguns casos raros encontrados funcionários, estando a comunicação restrita a estes e seus vizinhos (Figura 2.18).

A microbacia pôde ser dividida em duas partes de acordo com a distribuição das habitações. Uma delas mais rural com maiores propriedades e uma segunda mais abaixo, que tem acesso pela rua do cemitério onde há uma grande aglomeração de casas. A primeira possui casas bem esparsas e o terreno oferece muitas dificuldades de trânsito em dias de chuva, as partes altas são de acesso complexo, sendo a melhor opção o acesso pela parte de trás, apesar de serem poucas propriedades nessa localidade, uma delas é casa de veraneio do ator Marco Nanini onde foram acionados seus funcionários. Nessa microbacia a receptividade foi mediana, pois muitos proprietários se mostraram desconfiados da visita em suas casas, pois há relatos de assalto e furtos o que causa dificuldades na comunicação, em algumas situações restritas à interfonos. Porém, alguns pequenos proprietários que são moradores foram bem solícitos e se mostraram interessados, especialmente na parte de saneamento doméstico.

Na base de dados disponível no site do SICAR foram contabilizados 26 polígonos do CAR, dos quais todos foram comunicados em sua totalidade. É importante destacar que houveram quatro possuidores rurais que são donos de duas ou até quatro posses rurais. Na parte inferior da bacia foram visitadas 7 residências, todas elas englobadas em 2 polígonos do CAR.

Figura 2.17 - Produtor rural da microbacia de Santa Margarida





Figura 2.18 - Visitação na parte alta da microbacia de Santa Margarida



#### 2.1.6.2 Microbacia córrego da Tapera

A segunda microbacia visitada foi a do Córrego da Tapera que tem uma pequena extensão. Esta é ocupada majoritariamente por produtores rurais e as residências são bem próximas umas das outras facilitando muito a comunicação. A receptividade nesta microbacia foi a melhor dentre todas e os proprietários muito simpáticos e solícitos. Na base de dados disponível no site do SICAR foram contabilizados 18 polígonos do CAR, sendo 13 os que receberam visitas, onde aproximadamente 20 residências foram visitadas e metade destas com seus residentes encontrados e mobilizados.

Figura 2.19 - Visitação da microbacia da Tapera



### 2.1.6.3 *Microbacia córrego da Sibéria/Bocaina*

A microbacia da Sibéria/Bocaina é a maior dentre as outras e foi a que demandou mais tempo e energia para a comunicação nas casas. Muitas das estradas vicinais são pequenas, estreitas e de difícil manobra de veículos. Há um número muito elevado de residências, facilitando a comunicação de forma que, em algumas situações, foi possível juntar todos os moradores numa mesma fala sobre o Programa e os seminários. Entretanto, também nota-se uma forte especulação imobiliária local para casas de veraneio em volta das captações de água que estão cercadas de condomínios de casas de grande porte (Figura 2.20). Nestas áreas, a comunicação acabou por ser muito limitada, pois em muitos casos não foi possível avançar além da guarita, sendo a comunicação do programa restrita à funcionários e responsáveis locais, como síndicos. Procurou-se obter o maior número de telefones para que a comunicação por WhatsApp pudesse ser executada, em sua maioria de funcionários, entretanto, através destes em nenhum dos casos foi possível chegar até o contato final dos proprietários, apesar dos mesmos terem afirmado que repassaram o conteúdo. É importante destacar que a grande maioria das pessoas contactadas recusou-se a passar seu telefone de contato.

Acerca das pessoas comunicadas através do processo de mobilização, do total de 23 (vinte e três) pessoas que compareceram aos seminários, com 11 (onze) destas foi possível rastrear a origem da comunicação que as atingiu. Deste total, 2 (duas) pessoas receberam a comunicação presencialmente, 5 (cinco) receberam a comunicação elaborada para transmissão via WhatsApp e 4 (quatro) pessoas receberam a comunicação através de 2 (duas) pessoas comunicadas, que fizeram o repasse através de ligação e WhatsApp. Destas 4 (quatro) últimas, 3 (três) foram alcançadas com repasse via WhatsApp e 1 (uma) alcançada por repasse feito após comunicação via telefone.

Na base de dados disponível no site do SICAR foram contabilizados 86 polígonos do CAR dentro dos limites da microbacia referida, dos quais 52 encontram-se na parte superior da captação de água e o restante encontra-se na parte abaixo onde há um aglomerado de residências e loteamentos. Todos os 52 polígonos da parte superior à captação receberam a visita do mobilizador, dos quais 44 possuem subdivisões que pertencem a dois ou mais possuidores, sendo a comunicação feita com pelo menos um dos possuidores, os quais comprometeram-se a repassar a comunicação do

seminário para seus confrontantes. É importante destacar que, somente na parte superior, há polígonos organizados no formato de loteamentos e que possuem mais de 20 residências. Estima-se que aproximadamente 90 residências foram visitadas na parte superior pelo menos uma vez (inclusive aquelas que não se encontram dentro de polígonos do CAR), sendo encontrados residentes em pouco menos de 25% destas. Na parte abaixo da captação o número de residências é muito elevado, dos 36 polígonos do CAR, 12 posicionados nas partes superiores foram visitados, sendo uma residência visitada por polígono.

Figura 2.20 Portão de uma posse rural onde há diversos chalés e 3 residências. Não há campanha nem caixa de correio. Visitação da microbacia de Sibéria/Bocaina dos Blaudts.





## 2.2 Realização dos Seminários

Do dia 7 ao dia 9 de dezembro de 2022, foram realizados os seminários de mobilização da população residente da área piloto do Programa de PSA e Boas Práticas na RH-VIII, ou seja:

- 07/12 - Bacia Hidrográfica do córrego da Sibéria/Bocaina – Seminário realizado na Pousada Bocaina, na Bocaina dos Blaudts, em São Pedro da Serra;
- 08/12 - Bacia Hidrográfica do córrego Santa Margarida – Seminário realizado na Euterpe Lumiareense, em Lumiar;
- 09/12 - Bacia Hidrográfica do córrego da Tapera – Seminário realizado na Escola Municipal de São Pedro da Serra, no centro do distrito.

As apresentações objetivaram trazer para os residentes da região o conhecimento sobre a existência do Programa e os benefícios que este pode trazer para o possuidor de imóveis rurais assim como para a sociedade.

É importante destacar que no dia 5 de dezembro a empresa Água e Solo recebeu uma solicitação por parte do CILSJ para afastamento do especialista em mobilização, por entender que houve inconveniente na comunicação com atores estratégicos. Entretanto, outro profissional da empresa foi prontamente disponibilizado chegando no dia seguinte (06 de dezembro) evitando prejuízos na mobilização. Como as atividades de mobilização foram realizadas com 15 dias de antecedência, toda parte de visitação, fixação de cartazes e da comunicação com carro de som já haviam sido encerrados, sendo os dias 5 e 6 planejados exclusivamente para reforço na comunicação.

A seguir estão descritas as experiências vividas em cada um dos locais onde os seminários ocorreram.

### **2.2.1 Seminário em São Pedro – Bacia Hidrográfica do córrego da Sibéria/Bocaina**

O primeiro seminário foi realizado no dia sete de dezembro de 2022, na Pousada Bocaina, na Bocaina dos Blaudts, em São Pedro da Serra. O local foi escolhido por estar nas proximidades da área de contribuição para o córrego da Sibéria, uma das bacias hidrográficas alvo do Programa.

O evento estava marcado para iniciar às 18h, mas devido às fortes chuvas na região, optou-se por iniciar às 18:45. Mesmo assim, apenas três pessoas compareceram ao evento. Acredita-se que isso tenha acontecido em função da forte precipitação em curto espaço de tempo (ver Anexo II) que chegou a fazer com que os rios na região sobrepassassem as pontes, dificultando enormemente o acesso à pousada.

Figura 2.21 – Bistrô da Pousada Bocaina pronto para receber os participantes do seminário



Mesmo assim, os presentes escutaram à representante da Água e Solo que abriu o evento explanando o funcionamento do Programa e como será possível enquadrar-se como participante. Os interlocutores fizeram questionamentos procurando saber mais a respeito, mostrando-se interessados em integrar-se ao Programa.

Em seguida, o coordenador do GT PSA do CBH Macaé falou a respeito do programa seguido pela presidente do CBH Macaé. Este evento contou também com a participação de uma representante da defensoria pública que veio a convite do CBH Macaé. Finalizadas as falas, foi servido um lanche e os participantes puderam seguir conversando e dividindo mais ideias a respeito do evento.

A Figura 2.22 apresenta a lista de presença com os nomes das pessoas que optaram por registrar sua participação. Observando os registros, é possível identificar a forma como as pessoas foram contatadas e mobilizadas para o seminário. Essa informação será utilizada como estratégia para a mobilização dos seminários de lançamento do Edital de seleção em 2023.





Figura 2.23 – Local de realização do seminário em Lumiar (Euterpe Lumiarense)



O evento teve início por volta das 18:30h, com encerramento às 20:30. O coordenador do GT PSA do CBH Macaé abriu o seminário com uma fala a respeito do programa (Figura 2.24) seguido pela presidente do CBH Macaé (Figura 2.25). Na sequência, uma representante da Água e Solo expôs a estruturação do Programa e como este pode ser aplicado à realidade local. Com isso, o público entendeu que deve ficar atento para o lançamento do edital no ano subsequente.

Figura 2.24 – Fala do coordenador do GT PSA em Lumiar



Figura 2.25 – Fala da presidente do CBH Macaé em Lumiar



O público participou ativamente, fazendo perguntas, considerações, e trazendo informações importantes. Ao final, foi oferecido um lanche, apelidado de “café com prosa”. Este momento foi muito proveitoso para conversar um pouco mais com os participantes e entender sobre os interesses manifestados por cada um no Programa. Neste momento, foi possível identificar que a mobilização surtiu efeito, trazendo tanto o público residente da bacia hidrográfica do córrego Santa Margarida quanto das demais áreas de abrangência do Programa, além de moradores de outros territórios que neste momento não estão contemplados pelo Programa, mas que poderão ser.

A Figura 2.26 apresenta a lista de presença com os nomes das pessoas que optaram por registrar sua participação, entretanto, mais pessoas passaram pela Euterpe e escutaram a respeito do Programa.

Observando os registros, é possível identificar a forma como as pessoas foram contatadas e mobilizadas para o seminário. Essa informação será utilizada como estratégia para a mobilização dos seminários de lançamento do Edital de seleção em 2023.



Figura 2.26 – Lista de presença do seminário realizado dia 08/12/2022 em Lumiar

SEMINÁRIO PARA DIVULGAÇÃO DO PROGRAMA DE PSA E BOAS PRÁTICAS NA REGIÃO HIDROGRÁFICA VIII  
MICROBACIA SANTA MARGARIDA  
DIA 08 DE DEZEMBRO DE 2022

**Lista de Presença**

Nome completo	Telefone para contato (DDD)	Principal Atividade	Como você ficou sabendo do evento?
Geraldo Adair Schumacker			
Neelias Magalhães Ayres	(22) 992168693	Músico Agente ROBERTA	Indicação do esposo da Alice
Leidiana R. Hansen	(22) 992794795	FRUITA TINA	placa na Euterpe
Monique Lumiar	(22) 992728052	Eng. Florestal	Instagram
* NITON C. SOUZA	(22) 992066608	APRESENTADOR	COMUNICAÇÃO INTERVET.
WILSON EADELHA	21. 976167813	PRODUTO RURAL	INEA
ANDRÉ CARIELLO	22 999 111 179	PRODUTOR RURAL	GRUPO AMIGOS EBOLOGISTAS
Wladimir C. do Couto		Comerciante	por Jomiele
Marcelo Elybrante Elybrante			
Gilberto Minotto	(47) 99931-1979	ARTESÃO/APRESENTADOR	por amigos
Marcos R. Klainbrun	22 997420650	Pedagoga	Euterpe
Valdemiro F. Klein	99729860		
Andreas Freix de Sile	(22) 98108-7536	Sit. ante. RB.	CBH Macaé
Sergio Freix	—	Sit. ante	Amalumiar
Virginia V. B. Sálega	22 998274737	professora	CBH Macaé
João Renato E. Lira	22 992566930	PRODUTOR RURAL	Internet

SEMINÁRIO PARA DIVULGAÇÃO DO PROGRAMA DE PSA E BOAS PRÁTICAS NA REGIÃO HIDROGRÁFICA VIII  
MICROBACIA SANTA MARGARIDA  
DIA 08 DE DEZEMBRO DE 2022

Nome completo	Telefone para contato (DDD)	Principal Atividade	Como você ficou sabendo do evento?
Paulo Sérgio de O. Silva	(22) 999 497676	PROFESSOR	divulgação da Euterpe
Elisabete de Andrade	22 999216863	Moradora	divulgação Amalumiar
Eli Sabeth Castro	21- 981715766	Eng. Químico INEA-RJ	EUTERPE

### **2.2.3 Seminário em São Pedro - Bacia Hidrográfica do córrego da Tapera**

O último seminário de apresentação do Programa de PSA e Boas Práticas foi realizado na Escola Municipal de São Pedro da Serra e contou com a participação de quatro convidados. O local foi escolhido por estar nas proximidades da área de contribuição para o córrego da Tapera, uma das bacias hidrográficas alvo do Programa.

Embora as condições climáticas estivessem mais favoráveis do que as do primeiro dia, acredita-se que a baixa adesão esteja relacionada ao jogo do Brasil (ver Anexo I) na copa do mundo que ocorreu no mesmo dia um pouco mais cedo. Além disso, observou-se que o público aderiu muito mais ao seminário realizado em Lumiar. Podendo ter havido um entendimento de que aquele local era mais acessível e mais propício para receber os interessados, visto que as duas microbacias na comunidade de São Pedro da Serra foram aquelas que mais receberam visitas e horas de carro de som. Portanto, entende-se que a mobilização tenha sido realizada da melhor forma possível, porém, observou-se que para o público possivelmente tenha sido mais conveniente se fazer presente em Lumiar do que nos demais locais, dado que alguns dos presentes neste seminário eram residentes e possuidores rurais da comunidade de São Pedro da Serra, conforme conversa com eles durante o café com prosa.

Mesmo assim, o público dialogou bastante com os representantes do CBH Macaé que fizeram uma explanação sobre o Programa junto com a representante da Água e Solo. Ao final houve um momento em que os participantes puderam fazer um lanche e conversar um pouco mais com a equipe do CBH e da Água e Solo. Nessa oportunidade, foi possível entender onde cada um residia e como poderiam participar do Programa.

A Figura 2.27 apresenta a lista de presença com os nomes das pessoas que registraram sua participação. Observando os registros, é possível identificar a forma como as pessoas foram contatadas e mobilizadas para o seminário. Essa informação será utilizada como estratégia para a mobilização dos seminários de lançamento do Edital de seleção em 2023.

Figura 2.27 - Lista de presença do seminário realizado dia 09/12/2022 em São Pedro da Serra (Centro)

SEMINÁRIO PARA DIVULGAÇÃO DO PROGRAMA DE PSA E BOAS PRÁTICAS NA REGIÃO HIDROGRÁFICA VIII  
MICROBACIA DA TAPERA

**Lista de Presença**

Nome completo	Telefone para contato (DDD)	Principal Atividade	Como você ficou sabendo do evento?
Vitor Monteiro	22 999996700	PROFESSOR	GRUPO WHATSAPP
Rodrigo N. Ferreira	22 99778-1066	ARQUITETO	GRUPO DE ZAP
Daniel Ribeiro	21 982079104	AGRICULTOR	ZAP
Lilch Cal Cortes	21 999223453	LABORATORISTA	A.SERRAVALESTE -> ZAP

### 3 Conclusões

Conforme relatado no presente documento, a mobilização para participação dos seminários de divulgação do Programa de PSA e Boas Práticas contou com o empenho máximo da equipe que trabalhou na fixação de cartazes, fazendo contatos via WhatsApp e ligação telefônica, contratando de carro de som e mobilizando moradores de casa em casa. A distribuição de folders acabou sendo um pouco prejudicada pelo atraso nas impressões em função de um equívoco no layout inicial e necessidade de correções, entretanto, os folders impressos que não foram utilizados, serão aproveitados na mobilização para os seminários de divulgação do edital.

Mesmo com todo o esforço despendido, entende-se que alguns aspectos colaboraram para que a mobilização não tenha sido mais efetiva e merecem destaque para que na próxima mobilização essas questões possam ser observadas e superadas:

1. Jogo do Brasil na copa do mundo: para o próximo evento, certamente não haverá copa do mundo, porém, devem ser observadas datas que desmobilizam o público tais como feriados e feriadões, eleições, jogos de grandes campeonatos, férias coletivas, etc.
2. Local de realização: cogitou-se a possibilidade de que a realização do seminário em uma pousada possa ter intimidado os convidados e que se tivesse sido realizada em local mais popular, a adesão teria sido maior. Essa hipótese pode ser válida, uma vez que o local que contou com a maior adesão do público foi a Euterpe Lumiareense, local conhecido e frequentado pela população local e situado em frente a uma praça de grande circulação de Lumiar.
3. Cautela com o momento político: Observou-se também uma sensibilidade ao público mobilizado em relação ao momento político altamente polarizado em função das eleições para presidência da República. Para este tipo de cenário, levantou-se a possibilidade de contar com o CBH Macaé como facilitador da comunicação.

Sendo assim, entende-se que a mobilização foi efetiva no sentido de entender as idiosincrasias da região e que mesmo que a adesão aos seminários não tenha sido muito alta desta vez, a mobilização para os seminários de divulgação do edital contará



com a experiência vivida pelas equipes da contratada, CILSJ e CBH Macaé e tem maiores chances de ser mais eficiente.



## 4 Andamento das atividades e cronograma

No presente momento, dos dez produtos a serem executados pela Água e Solo, cinco já foram aprovados, o Plano de Trabalho (P1), o Relatório de Diretrizes e Normas (P2), o Arcabouço Jurídico (P3) e o Plano de Mobilização Social (P9) e o Caderno de Orientação para Beneficiários (P6). A versão final impressa dos Relatórios P2, P3 e P6 será enviada após a inclusão da atualização da Resolução CBH Macaé nº 122/2020. Os demais já foram entregues em sua versão impressa.

Os produtos 7 e 8, Modelo de Edital e Modelo de Contrato, passaram por discussões conjuntas com a equipe jurídica do CILSJ e da Água e Solo no dia 13/03/2023 e estão em processo de finalização.

O Manual Operativo para Técnicos estava aguardando a definição final no Comitê quanto a um dos critérios de cálculo de PSA e agora está sendo finalizado pela Água e Solo.

Os demais produtos têm sido entregues de acordo com o cronograma estabelecido (Tabela 4.3).

Os tempos de correção e revisão de cada versão estão previstos conforme a Tabela 4.1.

Tabela 4.1 – Tempo previsto para correções

Versão do Produto	Tempo (dias corridos)	
	CILSJ	Água e Solo
V0	15	7
V1	10	7
V2/VFinal	1	-

Nota: Esses tempos são padrão para todos os relatórios com a exceção do Plano e Material de Mobilização

A Tabela 4.2 mostra as datas combinadas para realização das reuniões de discussão sobre os produtos com o GT e a Tabela 4.3 apresenta o andamento da entrega dos produtos com as datas previstas e realizadas com destaques às próximas datas de entrega.

A Tabela 4.4 apresenta os principais eventos relacionados ao projeto em ordem cronológica.

Tabela 4.2 – Previsão de reuniões com o GT do CBH Macaé e seminários

Assunto da Reunião com GT	Previsto	Realizado
Plano de Trabalho	04/08/2022	04/08/2022
Relatório de Diretrizes e Normas	29/08/2022	19/08/2022
Arcabouço Jurídico	12/09/2022	12/09/2022
Manual de Operação e Caderno para Beneficiários	11/10/2022	11/10/2022
Modelo de Edital e Modelo de Contrato	25/10/2022	25/10/2022
Material de Mobilização Social	08/11/2022	08/11/2022
Seminário em São Pedro da Serra (em Bocaina dos Blaudts)	07/12/2022	07/12/2022
Seminário em Lumiar	08/12/2022	08/12/2022
Seminário em São Pedro da Serra (no centro)	09/12/2022	09/12/2022
Plano de Mobilização e Estudo de Viabilidade Econômica	08/02/2023	08/02/2023

Tabela 4.3 – Previsão e realização da entrega dos produtos

	V0		Revisões CILSJ V0		V1		Revisões CILSJ V1		VF		Aprovação CILSJ	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Plano de Trabalho	02/08/2022	27/07/2022	11/08/2022	08/08/2022	15/08/2022	10/08/2022	20/08/2022	18/08/2022	25/08/2022	18/08/2022	25/08/2022	25/08/2022
Relatório de Diretrizes e Normas	29/08/2022	19/08/2022	05/09/2022	09/09/2022	16/09/2022	16/09/2022	26/09/2022	26/09/2022	03/10/2022	27/09/2022	04/10/2022	03/10/2022
Arcabouço Jurídico do Programa	16/09/2022	13/09/2022	28/09/2022	29/09/2022	06/10/2022	05/10/2022	17/10/2022	17/10/2022	24/10/2022	18/10/2022	25/10/2022	24/10/2022
Manual Operativo para Técnicos Executores	14/10/2022	04/10/2022	19/10/2022	20/10/2022	04/11/2022	06/11/2022	30/11/2022	01/12/2022	08/12/2022	12/12/2022	19/12/2022	
Caderno de Orientações para Beneficiários	14/10/2022	13/10/2022	28/10/2022	28/10/2022	04/11/2022	08/11/2022	18/11/2022	18/11/2022	25/11/2022	25/11/2022	02/12/2022	13/12/2022
Modelo de Edital de Seleção Pública de Propriedades Rurais	29/10/2022	20/10/2022	04/11/2022	04/11/2022	11/11/2022	06/11/2022	16/11/2022	02/01/2023	12/01/2023			
Modelo de Contrato com Beneficiários	29/10/2022	30/10/2022	14/11/2022	02/01/2023	12/01/2023							
Plano e Material de Mobilização Social	11/11/2022	10/11/2022	20/11/2022	18/11/2022	25/11/2022	25/11/2022	02/12/2022	-	-	-	-	29/11/2022
Relatório de Realização do Plano de Mobilização Social.	10/01/2023	06/01/2023	21/01/2023	20/01/2023	27/01/2023	30/01/2023	09/02/2023	10/02/2023	17/02/2023			
Estudo de Viabilidade Econômica	10/02/2023	14/02/2023	24/02/2023	06/03/2023	16/03/2023							

Tabela 4.4 – Diário de bordo do projeto

Data	Descrição
13/06/2022	Assinatura do Contrato
30/06/2022	Reunião de apresentação da equipe para o CBH Macaé e CILSJ
20/07/2022	Reunião inicial com CILSJ
20/07/2022	Assinatura da Ordem de Serviço
25/07/2022	Entrega do Plano de Trabalho
27/07/2022	Reunião de apresentação do Plano de Trabalho
04/08/2022	Reunião com o GT CBH Macaé sobre definições do Relatório de Diretrizes e Normas
05/08/2022	Envio de indicadores para análise do GT
08/08/2022	Retorno da V0 do Plano de Trabalho revisada pelo CILSJ
09/08/2022	Reunião para dirimir dúvidas do Plano de Trabalho
10/08/2022	Entrega da V1 do Plano de Trabalho
18/08/2022	Retorno da V1 do Plano de Trabalho revisada pelo CILSJ
18/08/2022	Entrega da V2 do Plano de Trabalho
19/08/2022	Entrega do Relatório de Diretrizes e Normas V0
25/08/2022	Aprovação do Plano de Trabalho
29/08/2022	Reunião de apresentação do Produto 2
09/09/2022	Retorno da V0 do RDN revisada pelo CILSJ
12/09/2022	Reunião de apresentação do Produto 3
13/09/2022	Entrega da V0 do AJ (P3)
16/09/2022	Entrega do Relatório de Diretrizes e Normas V1
26/09/2022	Retorno da V1 do RDN revisada pelo CILSJ
27/09/2022	Entrega do Relatório de Diretrizes e Normas V2
29/09/2022	Retorno da V0 do AJ (P3)
03/10/2022	Aprovação da V2 do RDN revisada pelo CILSJ
04/10/2022	Entrega do Manual Operativo V0
11/10/2022	Reunião de Apresentação dos Produtos 5 e 6
13/10/2022	Entrega do Caderno para Beneficiários V0
17/10/2022	Retorno da V1 do AJ (P3)
18/10/2022	Entrega da V2 do AJ (P3)
20/10/2022	Entrega da V0 do Modelo de Edital (P7)
20/10/2022	Retorno da V1 do MO (P5)
24/10/2022	Aprovação da V2 do AJ revisada pelo CILSJ
25/10/2022	Apresentação dos Modelos de Edital (P7) e Contrato (P8)
28/10/2022	Retorno da V1 do CB (P7)
30/10/2022	Entrega da V0 do Modelo de Contrato (P8)
04/11/2022	Retorno da V0 do ME (P7)
06/11/2022	Entrega da V1 do Manual Operativo (P5)
08/11/2022	Entrega da V1 do Caderno para Beneficiários (P7)
18/11/2022	Retorno da V1 do Caderno para Beneficiários (P7)
18/11/2022	Retorno da V0 do Plano de Mobilização Social (P9)
25/11/2022	Entrega da V2 do Caderno para Beneficiários (P7)
25/11/2022	Entrega da V1 do Plano de Mobilização Social (P9)
28/11/2022	Reunião extraordinária com GT para falar sobre locais dos seminários
29/11/2022	Aprovação do Plano de Mobilização Social (P9)
02/12/2022	Entrega da V3 do Caderno para Beneficiários (P7)
07/12/2022	Realização do Seminário em São Pedro da Serra (Bocaina)
08/12/2022	Realização do Seminário em Lumiar
09/12/2022	Realização do Seminário em São Pedro da Serra (Centro)
12/12/2022	Entrega da V4 do Caderno para Beneficiários (P7)
12/12/2022	Entrega da V2 do Manual Operativo (P5)
02/01/2023	Retorno das minutas de Edital e Contrato com parecer do setor jurídico
06/01/2023	Entrega da V0 do Relatório de Mobilização (P10)
09/01/2023	Entrega da V1 do Modelo de Contrato (P8)
09/01/2023	Entrega da V2 do Modelo de Edital (P7)



Data	Descrição
25/01/2023	Reunião sobre os produtos Modelo de Edital e Modelo de contrato
30/01/2023	Entrega da V1 do Relatório de Mobilização (P10)
06/02/2023	Entrega da V3 do Modelo de Edital
06/02/2023	Entrega da V2 do Modelo de Contrato
08/02/2023	Reunião de apresentação dos produtos 4 e 10
14/02/2023	Entrega da V0 do Produto 4 Viabilidade Econômica
16/02/2023	Entrega da V2 do produto 10 Relatório da Mobilização Social

Fonte: Elaboração própria.

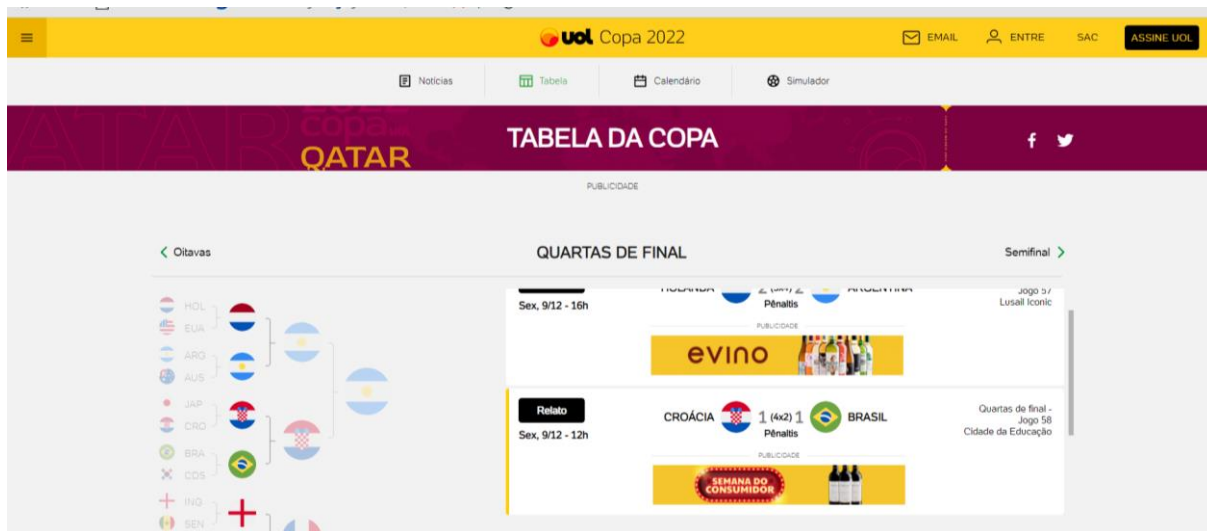
## 5 Referências Bibliográficas

CBHMO, 2016. **Diagnóstico socioambiental e projeto técnico das ações de conservação do solo e da água da sub-bacia do alto curso do rio Macaé.** Lumiar, Nova Friburgo – RJ.

CBHMO. Comitê da bacia hidrográfica dos rios Macaé e das Ostras. **Resolução N°160** de 2022.

## Anexos

### Anexo I - Notícia sobre jogo do Brasil na copa de 2022



The screenshot shows the UOL website interface for the 2022 World Cup. The top navigation bar includes 'uol Copa 2022', 'EMAIL', 'ENTRE', 'SAC', and 'ASSINE UOL'. Below the navigation bar, there are tabs for 'Notícias', 'Tabela', 'Calendário', and 'Simulador'. The main content area is titled 'TABELA DA COPA' and features a 'copa QATAR' banner. The 'QUARTAS DE FINAL' (Quarterfinals) section is highlighted, showing a bracketed list of teams on the left and a detailed match report for the game between CROÁCIA and BRASIL on Saturday, 9/12 at 12h. The match report includes the score '1 (4x2) 1' and 'Pênaltis'. The match was held at the Cidade da Educação stadium. There are also advertisements for 'evino' and 'SEMANA DO CONSUMIDOR' visible on the page.

Link de acesso: <https://www.uol.com.br/esporte/futebol/copa-do-mundo/tabela-da-copa/quarters-de-final>

## Anexo II – Registro da precipitação na estação mais próxima do local do evento com dados para o dia 7 de dezembro.

O gráfico abaixo apresenta os dados da precipitação registrada no dia 7 de dezembro de 2022, mesmo dia do primeiro evento. O evento estava marcado para iniciar às 18h e o registro de alta pluviosidade se deu às 20h. Essa defasagem pode ser explicada pela distância entre a estação de Nova Friburgo, onde os dados foram coletados, e a local do evento, São Pedro da Serra.

